

Association Bretz'selle



Rapport moral 2022

Présenté à l'assemblée générale du 14 avril 2023

Bilan moral de l'année 2022

Le bilan moral de l'année 2022 fait ressortir qu'il ne s'agit toujours pas d'une année de retour à la « normale ». En effet, à la fois sur le plan des activités de l'association, sur le plan financier et au niveau des difficultés rencontrées, nous ne sommes pas revenu·e·s à une situation comparable à 2018 ou 2019.

Les effets de la crise se font encore sentir. Les années 2020 et 2021 ont vu un creux dans l'arrivée de nouveaux·elles bénévoles, en lien avec toutes les variations imposées au fonctionnement de l'atelier ces années-là. Bien que l'on constate un retour de nouveaux·elles bénévoles en 2022, notamment au sein des permanences, cela ne se traduit pas encore par la présence de bénévoles aux investissements plus spécifiques ou plus intenses au sein de l'association (nouveaux « électrons libres » ou futur·e·s membres du comité directeur par exemple) comme il pouvait y en avoir auparavant. Par conséquent, l'équipe bénévole n'a pas bénéficié du roulement habituel pour effectuer les mêmes activités.

L'association a dû gérer de nombreuses absences et maladies au sein de l'équipe salariée, exigeant des recrutements, des remplacements parfois en dernière minute. Cela a représenté un travail conséquent de gestion salariale et a forcément eu un impact sur le fonctionnement de l'association et sur ses finances. L'objectif poursuivi était d'honorer les actions dans lesquelles l'association était engagée ainsi que de garantir tant que possible des conditions de travail correctes à l'équipe salariée. Aussi, toute l'équipe, salariée et bénévole a fait preuve de beaucoup de réactivité au long de l'année, ce qui a malheureusement généré de l'épuisement.

Finalement, les résultats obtenus cette année (validation des actions prévues, résultats financiers) sont satisfaisants au vu des difficultés rencontrées.

De plus, le processus d'horizontalisation initié depuis plusieurs années commence à porter ses fruits de manière palpable et significative, notamment au sein de l'équipe salariées où chacun·e s'approprie de nouvelles connaissances et compétences, a une vision plus large du fonctionnement de l'association et des projets dont iel à la charge. Cela se traduit par un renforcement important du travail en équipe. Nous voyons cette horizontalisation comme importante et nécessaire pour améliorer les conditions de travail au sein de l'équipe (partage des responsabilités, prises de décisions collectives), pour l'évolution des postes, et en conséquence pour la pérennisation de l'association.

Nous espérons qu'en 2023, la motivation et la bonne santé de l'équipe salariée va se maintenir sur les bases de la fin 2022, et pourquoi pas s'épanouir davantage ; nous souhaitons également aux nouveaux·elles bénévoles de trouver leur place dans l'organisation. Enfin, que l'atelier devienne la deuxième maison confortable et accueillante dont d'autres ont bénéficié par le passé !

Marion GUIGUEN, présidente